

Avis de Soutenance

Madame Ons GARGOURI

Droit International

Soutiendra publiquement ses travaux de thèse intitulés

Vers l'émergence d'une culture d'Intelligence économique en Tunisie : Défis, enjeux et Perspectives

dirigés par Monsieur Jamil SAYAH

Soutenance prévue le **mercredi 10 décembre 2025** à 14h00

Lieu : Maison Jean Kuntzman 110 rue de la Chimie-38400 Saint-Martin D'Hères COLLÈGE DOCTORAL
- UNIVERSITÉ GRENOBLE ALPES
Salle : amphi théâtre

Composition du jury proposé

M. Jamil SAYAH	Université Grenoble Alpes	Directeur de thèse
Mme Bouthaina BEN YAGHLENE	UNIVERSITE TUNISIE-IHEC Carthage	Rapporteuse
M. Hamdi TIZAOUI	Université de Tunis	Examineur
M. Jean François CALMETTE	Université Perpignan	Rapporteur
M. Philippe CLERC		Invité

Mots-clés : Tunisie, émergence, positionnement, marché international,

Résumé :

Dans un contexte géopolitique mondial marqué par l'accélération de la compétition économique, la montée des menaces hybrides et la transformation numérique des États, la Tunisie se trouve confrontée à la nécessité impérieuse de repenser ses outils de souveraineté économique. Cette thèse explore les conditions d'émergence d'une culture d'intelligence économique (IE) en Tunisie, en s'interrogeant sur la pertinence d'une politique publique d'intelligence économique augmentée, c'est-à-dire articulant intelligence humaine et artificielle, comme levier stratégique de développement et de protection des intérêts nationaux. Le travail s'inscrit dans une approche interdisciplinaire croisant droit public, science politique, économie de la sécurité et ingénierie institutionnelle. Il vise à évaluer les mécanismes juridiques, institutionnels et technologiques nécessaires à la mise en œuvre d'une politique nationale d'IE, tout en tenant compte des défis spécifiques liés à la souveraineté numérique, à la transparence informationnelle et à la gouvernance stratégique. La recherche repose sur une double démarche : une analyse théorique approfondie des cadres normatifs existants et des expériences internationales comparées, ainsi qu'une enquête de terrain auprès d'acteurs tunisiens (entreprises, banques, institutions publiques) afin de saisir les pratiques actuelles, les lacunes et les attentes en matière d'intelligence économique. À travers la proposition d'un modèle tuniso-centré d'IE augmentée, cette thèse ambitionne de démontrer que l'adoption d'une politique publique d'intelligence économique peut non seulement renforcer la résilience stratégique de l'État tunisien, mais également favoriser l'émergence d'un écosystème collaboratif entre les sphères publique, privée, académique et diplomatique, apte à relever les défis

de l'internationalisation, de la compétitivité et de la souveraineté économique.