

Soutenance de thèse de **Ons GARGOURI**

**Titre de la thèse :** Vers l'émergence d'une culture d'Intelligence économique en Tunisie : Défis, enjeux et Perspectives

Etablissement : Université Grenoble Alpes

Ecole doctorale : EDSJ - Ecole Doctorale Sciences Juridiques

Doctorat : Droit International

Soutenance prévue le **jeudi 18 décembre 2025** à 9h00

Lieu : Maison Jean Kuntzman 110 rue de la Chimie-38400 Saint-Martin D'Hères COLLÈGE DOCTORAL - UNIVERSITÉ GRENOBLE ALPES

Salle : amphi théâtre

**Composition du jury proposé**

M. Hafeedh BEN ABDENNEBI	Université de Carthage	Rapporteur
M. Hamdi TIZAOU	Université de Tunis	Examinateur
M. Jean François CALMETTE	Université Perpignan Via Domitia	Rapporteur
Mme Chahira BOUTAYEB	Université Paris 1 Panthéon Sorbonne	Examinatrice
M. Philippe CLERC	Académie de l'intelligence économique	Invité
M. Jamil SAYAH	Université Grenoble Alpes	Invité

**Mots-clés :** Tunisie,émergence,positionnement,marché international,

**Keywords:** emergence,Tunisia,positionning,international market,

**Résumé :**

Dans un contexte géopolitique mondial marqué par l'accélération de la compétition économique, la montée des menaces hybrides et la transformation numérique des États, la Tunisie se trouve confrontée à la nécessité impérieuse de repenser ses outils de souveraineté économique. Cette thèse explore les conditions d'émergence d'une culture d'intelligence économique (IE) en Tunisie, en s'interrogeant sur la pertinence d'une politique publique d'intelligence économique augmentée, c'est-à-dire articulant intelligence humaine et artificielle, comme levier stratégique de développement et de protection des intérêts nationaux. Le travail s'inscrit dans une approche interdisciplinaire croisant droit public, science politique, économie de la sécurité et ingénierie institutionnelle. Il vise à évaluer les mécanismes juridiques, institutionnels et technologiques

nécessaires à la mise en œuvre d'une politique nationale d'IE, tout en tenant compte des défis spécifiques liés à la souveraineté numérique, à la transparence informationnelle et à la gouvernance stratégique. La recherche repose sur une double démarche : une analyse théorique approfondie des cadres normatifs existants et des expériences internationales comparées, ainsi qu'une enquête de terrain auprès d'acteurs tunisiens (entreprises, banques, institutions publiques) afin de saisir les pratiques actuelles, les lacunes et les attentes en matière d'intelligence économique. À travers la proposition d'un modèle tuniso-centré d'IE augmentée, cette thèse ambitionne de démontrer que l'adoption d'une politique publique d'intelligence économique peut non seulement renforcer la résilience stratégique de l'État tunisien, mais également favoriser l'émergence d'un écosystème collaboratif entre les sphères publique, privée, académique et diplomatique, apte à relever les défis de l'internationalisation, de la compétitivité et de la souveraineté économique.

### Summary:

**Abstract** In a global geopolitical context marked by accelerating economic competition, the rise of hybrid threats, and the digital transformation of states, Tunisia faces the urgent need to rethink its instruments of economic sovereignty. This dissertation explores the conditions for the emergence of an economic intelligence (EI) culture in Tunisia, questioning the relevance of a public policy of augmented economic intelligence—that is, the articulation of human and artificial intelligence—as a strategic lever for national development and the protection of national interests. Anchored in an interdisciplinary approach combining public law, political science, security economics, and institutional engineering, this research aims to assess the legal, institutional, and technological mechanisms required to implement a national EI policy, while addressing specific challenges related to digital sovereignty, information transparency, and strategic governance. The study adopts a dual methodology: an in-depth theoretical analysis of existing normative frameworks and comparative international experiences, coupled with field research involving Tunisian stakeholders (companies, banks, and public institutions) to identify current practices, gaps, and expectations regarding economic intelligence. By proposing a Tunisia-centered model of augmented economic intelligence, this dissertation seeks to demonstrate that adopting a public EI policy could not only strengthen the strategic resilience of the Tunisian state, but also foster the emergence of a collaborative ecosystem linking public, private, academic, and diplomatic spheres—capable of addressing the challenges of internationalization, competitiveness, and economic sovereignty.